



**EXIST
STRATEGI
2026 // 2029**

EXIST



#1 / HVEM VI ER

VORES VISION

Vores vision er en verden fri for menneskehandel, hvor mennesker kan leve et liv i frihed, værdighed og med håb for fremtiden.

VORES MISSION

EXIST arbejder for at stoppe menneskehandel med et særligt fokus på nigerianske kvinder, der lever i tvangsprostitution¹ eller er kommet ud af tvangsprostitution. Vi støtter kvinder i deres kamp for at genvinde kontrollen over eget liv.

¹: I denne strategi anvendes ordet tvangsprostitution frem for prostitution eller sexarbejde for eksplicit at tydeliggøre, at der er tale om situationer præget af tvang, udnyttelse og begrænset eller fraværende handlefrihed. Valget af tvangsprostitution har til formål at undgå begrebsmæssig tvetydighed og tydeliggøre de strukturelle magtforhold og former for tvang, der er i fokus i strategien.

#1 / HVEM VI ER

VORES HISTORIE

EXISTs arbejde bygger på et tæt og langvarigt partnerskab med MeCAHT i Nigeria.

Som trosbaserede organisationer deler vi et fælles værdigrundlag, der tager afsæt i respekt for menneskets iboende værdighed, næstekærlighed og vilje til forandring.

Partnerskabet med MeCAHT har formet vores tilgang og skabt en rød tråd i vores arbejde. Vi har udviklet viden, metoder og netværk, som forbinder vores indsatser i de to lande.

Gennem årene har vi i Nigeria støttet oplysning og forebyggende indsatser, etablering af et safehouse og opbygningen af et samarbejde med ni andre safehouses samt bidraget til at opbygge tætte relationer med relevante myndigheder, offentlige personer og topledere i både kristne og muslimske netværk.

Dette har åbnet døre til indflydelse, beskyttelse og lokal forankring, som er afgørende for at skabe reelle og varige forbedringer for kvinder berørt af menneskehandel.

Menneskehandel foregår også i Danmark, og i 2013 etablerede vi – i samarbejde med fem københavnske kirker – Night Light Café på Vesterbro Torv, som vores bærende indsats i Danmark. Natcaféen er et frivillig-drevet tilbud til nigerianske kvinder i tvangsprostitution med fokus på varme og fællesskab samt rådgivning om rettigheder og veje ud af prostitution.

#1 / HVEM VI ER

VORES VÆRDIER

■ MEDMENNESKELIGHED

Vi insisterer på menneskets værdighed og møder alle i ligeværd.

Vi tror på, at alle mennesker har samme iboende værdi og ret til et liv i frihed, tryghed og respekt.

■ FÆLLESSKAB

Vi tror på potentialet i det enkelte menneske og på styrken i fællesskaber.

I fællesskaber står vi stærkere, vi fremmer gensidig læring, støtter hinanden og skaber forandring sammen.

■ ENGAGEMENT

Vi engagerer os og hinanden, fordi vi ikke kan lade være.

Vores engagement udspringer af indignation, medfølelse og vilje til forandring.



#2 / ORGANISATIONEN

MEDLEMMER OG GAVEGIVERE

EXIST er en nonprofit organisation båret af medlemmer og gavgivere. Medlemmerne udgør fundamentet for vores folkelige forankring og demokratiske beslutningsstruktur, mens gavgivere er afgørende for vores bredere forankring og økonomiske bæredygtighed.

Vi er godkendt efter ligningslovens §8a, hvilket giver mulighed for skattefradrag og hjælper os til at søge donationer hos flere fonde.

ORGANISATIONSSTRUKTUR

EXIST har en frivillig bestyrelse med kompetencer inden for menneskerettigheder, forebyggelse af menneskehandel, ledelse, økonomi, organisation og NGO-arbejde.

EXIST har et sekretariat, som varetager den daglige drift, herunder kommunikation, fundraising, projektledelse og koordinering. Sekretariatet består primo 2026 af én daglig leder og én studentermedhjælper.

EXIST's arbejde bygger på frivilligt engagement. Frivillige udgør en uundværlig del af EXIST og er helt centrale for både vores aktiviteter, fællesskab og fortsatte udvikling. De bidrager med faglige og menneskelige ressourcer i både drift og udvikling.

#3 / HVAD VI GØR

I Nigeria står partnerskabet med vores mangeårige samarbejdspartner MeCAHT centralt.

Partnerskabet giver os en unik kombination af lokalt kendskab, faglig dybde og international rækkevidde, som styrker vores arbejde på tværs af kontekster og landegrænser.

Vores tilgang er forankret i FN's menneskerettighedskonventioner og i internationale rammer som Palermo-protokollen. De slår fast, at menneskehandel er en alvorlig krænkelse af grundlæggende menneskerettigheder og fastlægger et klart internationalt ansvar for både forebyggelse, bekæmpelse og beskyttelse af ofre.

Stater forpligtes til aktiv handling, mens civilsamfundets centrale rolle i indsatsen mod menneskehandel samtidig understreges. Tilsammen giver dette et tydeligt mandat til at arbejde forebyggende, beskyttende og rettighedsbaseret i mødet med handlede kvinder i og omkring tvangsprostitution.

Vi indgår i faglige og strategiske netværk, der giver adgang til ressourcer, viden og indflydelse, som er afgørende for at forebygge og bekæmpe menneskehandel.

FOKUSOMRÅDER

EXIST arbejder med tre indsatsområder

- OPLYSNING OG FOREBYGGELSE
- REHABILITERING OG REINTEGRATION
- KOMPETENCEUDVIKLING OG KAPACITETSOPBYGNING

Vores erfaring med disse tre indsatsområder viser, at de gensidigt styrker hinanden og tilsammen bidrager til en sammenhængende og helhedsorienteret indsats.

#3 / HVAD VI GØR

I DANMARK ARBEJDER VI MED

- Oplysningsarbejde gennem foredrag, debatarrangementer og kampagner
- Night Light Café på Vesterbro, hvor vi én nat om ugen skaber et trygt frirum med omsorg, nærvær og rådgivning for handlede kvinder i tvangsprostitution
- Opsøgende arbejde på gaden i København i forbindelse med Night Light Café

I NIGERIA UNDERSTØTTER VI

- Oplysning og fortalervirksomhed vedrørende menneskehandel bl.a. gennem tværreligiøse programmer med religiøse ledere, filmproduktion og kampagner
- Safehouses for handlede kvinder, hvor der i et trygt miljø arbejdes med opbygning af selvstændighed og sociale netværk, tilbydes rehabilitering og uddannelse i forskellige håndværksfag, samt støtte til inklusion og reintegration i samfundet
- Styrkelse af MeCAHTs organisatoriske kapacitet og bæredygtighed



#4 / UDVIKLINGSSTRATEGI

Denne strategi har til formål at sætte retning for, hvordan organisationen vil styrke sit fundament og bidrage til varige forandringer for mennesker berørt af menneskehandel. Vi vil fortsat arbejde med de tre indsatsområder som fundament for vores arbejde. For at styrke deres effekt og sikre langsigtet bæredygtighed vil vi i de kommende år have fokus på en række tværgående udviklingsspor.

BROBYGNING MELLEML NIGERIA OG DANMARK

EXIST vil styrke sin rolle som en samarbejdsorienteret organisation, der forbinder viden, erfaringer og partnerskaber på tværs af Nigeria og Danmark. Som en af de få organisationer i Danmark med langvarigt engagement i et centralt oprindelsesland for handlede kvinder, har vi en indgående forståelse af de strukturelle årsager til menneskehandel og de forhold, der præger nigerianske kvinders sårbarhed. Arbejdet i Nigeria giver os et unikt udgangspunkt for at skabe sammenhæng mellem forebyggende indsatser i oprindelseslandet og støtte- og oplysningsarbejde i Danmark og dermed være en videns- og samarbejdspartner, der bygger bro mellem to kontekster.

KAPACITETSOPBYGNING I NIGERIA

Vi vil fortsat bidrage til at skabe rammer, der understøtter kvinders vej videre fra ophold i safehouses, så de kan tage næste skridt i livet. Det handler om både tryghed, læring og personlig udvikling, men også om at skabe veje til, at kvinderne kan blive aktive deltagere i deres lokalsamfund og rollemodeller for sårbare unge. Vi vil støtte op om MeCATH's organisatoriske udvikling med henblik på at sikre stabilitet, kvalitet og bæredygtighed i indsatserne i Nigeria.



#4 / UDVIKLINGSSTRATEGI

UDVIKLING AF INDSATSER I DANMARK

I Danmark vil vi styrke vores indsatser ved at opbygge den viden, som i dag mangler om nigerianske kvinders livssituation og behov i den danske kontekst. Denne viden skal danne grundlag for en kvalificeret videreudvikling af Night Light Café og det opsøgende arbejde på Vesterbro. Vi vil styrke vores bidrag til den nationale forebyggelses- og oplysningsindsats gennem systematisk dokumentation, faglig formidling og tættere samarbejde med myndigheder, civilsamfund og fagprofessionelle.

PARTNERSKABER OG ALLIANCER

For at øge vores gennemslagskraft vil EXIST engagere sig i stærkere partnerskaber og alliancer med civilsamfundsorganisationer, virksomheder og strategiske aktører, der deler vores dagsorden. Vi vil arbejde for at koordinere indsatser, udvikle fælles initiativer og – når det er relevant – deltage i fortalervirksomhed, hvor vores særlige viden fra både Nigeria og Danmark kan skabe værdi.

MEDLEMSPLEJE OG FUNDRAISING

EXIST vil udbygge og konsolidere sig som medlemsorganisation med henblik på at sikre et solidt medlemsgrundlag. Samtidig vil EXIST udbygge og konsolidere sin fundraising for at sikre et langsigtet økonomisk fundament. Arbejdet med fundraising skal koordineres med medlemspleje og udvikling af relationer til eksisterende bidragydere og støtter.

ET STÆRKT FRIVILLIGMILJØ

Frivillige er en central drivkraft i EXIST. I de kommende år vil vi arbejde målrettet for at rekruttere nye frivillige, udvide kompetencerne i frivilligruppen og sikre gode rammer for udvikling og fastholdelse. Vi anerkender, at bæredygtig frivillighed kræver ressourcer, og vi vil derfor prioritere struktur og støtte, som styrker de frivilliges mulighed for at engagere sig meningsfuldt.

#5 / VORES MÅL 2026-2029

Målene for denne strategiperiode er formuleret med udgangspunkt i en analyse af vores styrker, svagheder, muligheder og trus er udarbejdet af bestyrelsen i 2025. EXIST står på et stærkt fundament med en dedikeret daglig leder, en sund økonomi og en §8A-godkendelse. Night Light Café, sammen med et aktivt frivilligmiljø og et forankret kirkeligt bagland, skaber legitimitet og mobiliseringskraft. Vores stærke partnerskab i Nigeria giver os en unik mulighed for at arbejde forebyggende, skabe bedre forståelse for migrationsveje og bygge bro mellem indsatser i Danmark og Nigeria. Der er betydelige muligheder for vækst gennem nye projektbevillinger, netværk, virksomhedssamarbejde og øget frivilligt engagement.

Som en NGO med få ansatte og en ledelsesstruktur, der i høj grad hviler på den daglige leder, er EXIST sårbar over for ledelsesmæssigt skift. En del af vores arbejde afhænger af, at kvinderne fortsat opsøger Night Light Café, hvilket løbende ændrer sig som følge af forandringer i miljøet. Dette stiller krav om løbende tilpasning og strategiske prioriteringer. Oplysnings- og vidensarbejdet i Danmark rummer et betydeligt potentiale, og samarbejdet med andre aktører kan styrkes yderligere.

Vores partner i Nigeria står over for udfordringer med begrænset organisatorisk kapacitet samt usikker økonomi og ledelsesstruktur. Det kan påvirke projekternes stabilitet og understreger behovet for tæt partnerskab og fortsat kapacitetsopbygning.

MÅL 1 - ORGANISATORISK STYRKE

Vi vil skabe en robust og bæredygtig organisation, der kan løfte vores arbejde med større stabilitet, kontinuitet og faglig tyngde gennem følgende tiltag:

- Udvide sekretariatet for at styrke organisationens kapacitet og mindske sårbarheden i den daglige drift
- Konsolidere og udbygge medlemsorganisationen med henblik på at opbygge et solidt antal medlemmer og støtter, der opfylder kravene til indsamlingsgodkendelsen og understøtter fortsat vækst
- Udvikle medlemsengagement ved at styrke og videreudvikle det frivillige fællesskab, herunder rekruttering, fastholdelse og kompetenceudvikling

- Sikre finansiering til en frivilligkoordinator, der kan understøtte og forankre et voksende frivilligfællesskab
- Konsolidere og udvikle fundraising indsatsen for at sikre et langsigtet og bæredygtigt økonomisk fundament i tæt samspil med medlemsplejen og eksisterende bidragydere
- Sikre en bestyrelse med kontinuitet og stærke kompetencer

MÅL 2 - SAMARBEJDE OG OPLYSNING I DANMARK

Vi vil styrke den nationale indsats mod menneskehandel ved at opbygge ny viden om nigerianske kvinders situation i Danmark og skabe større offentlig opmærksomhed. Den viden skal danne grundlag for bedre forebyggelse, stærkere samarbejder og nye veje til støtte for kvinderne:

- Udbygge og forankre samarbejdet med organisationer, myndigheder og fagmiljøer for at skabe fælles løsninger og større gennemslagskraft
- Styrke oplysningen i Danmark gennem netværk, events, formidling og øget synlighed, så flere får viden om menneskehandel og om EXISTs arbejde
- Opbygge langsigtede virksomhedssamarbejder, der kan bidrage både økonomisk, strategisk og kommunikativt til kampen mod menneskehandel
- Undersøge om og hvordan vi kan bidrage til at hjælpe hjemsendte og repatrierede, herunder skabe de nødvendige samarbejder og den organisatoriske kapacitet til at facilitere disse processer

MÅL 3 - KAPACITET TIL AT UNDERSTØTTE ARBEJDET I NIGERIA

Vi vil styrke fundamentet for vores internationale indsats, så den i højere grad understøtter et stærkt partnerskab, høj kvalitet og varige forbedringer for kvinder berørt af menneskehandel:

- Udvide EXIST's egen ressourcebase i Danmark, så vi kan lede og understøtte partnerskabsprojekter mere bæredygtigt - med flere medarbejdere og faglige kompetencer involveret
- Konsolidere samarbejdet med MeCAHT med fokus på organisatorisk robusthed og faglig kvalitet
- Arbejde for større bæredygtighed i projekterne i Nigeria, så safehouses og rehabiliteringsforløb kan understøtte kvinders vej mod et selvstændigt liv og aktiv deltagelse i deres lokalsamfund



EXIST

Baggesensgade 7 // 2200 København N

Tlf.: +45 4014 3435 // Mail: kk@EXIST-ngo.org

Find os online her



@exist_ngo



**@exist.danmark
@nightlightcafe**



@exist

www.exist-ngo.org